

## Alternativas al abandono de explotaciones y a la reducción de la actividad por las cooperativas

Las Iniciativas de Gestión en Común (IGC) son "propuestas que pueden aportar soluciones a las necesidades reales"



De izquierda a derecha, Silvia García Rojo, periodista de 'El Norte de Castilla'; José Emilio Guerrero Ginel, catedrático de Producción Animal de la Universidad de Córdoba; José María Santos, responsable del Área de Agricultura e Innovación de Urcacyl; y el abogado Aurelio Álvarez Salamanca.

Las alternativas al abandono de explotaciones y a la reducción de la actividad por las cooperativas es uno de los temas que más preocupan al sector en la actualidad, por lo que tuvo una atención especial en el VI Congreso de Urcacyl. Problema generalizado y estructural en la sociedad europea -desde un punto de vista social, productivo y geográfico-, pero aún más grave en el sector agroganadero y el medio rural y especialmente para las cooperativas agroalimentarias.

En esta mesa redonda participaron José Emilio Guerrero Ginel, catedrático de Producción Animal de la Universidad de Córdoba y coordinador del estudio del Grupo Focal de Acceso a la Tierra (GFAT) del MAPA; José María Santos, responsable del Área de Agricultura e Innovación de Urcacyl; y Aurelio Álvarez Salamanca, abogado experto en cooperativismo y fiscalista. La mesa estuvo moderada por

Silvia García Rojo, periodista de *El Norte de Castilla*.

Desde el estudio del GFAT se analizaron las barreras para lograr el relevo generacional, con el fin de incorporar una serie de medidas dentro del Plan Estratégico de la PAC 23-27 español. Aunque el principal inconveniente es el acceso a la tierra por parte de los jóvenes, el problema es multidimensional, muy complejo. No se pueden esperar soluciones sencillas, pero sí las hay. Son posibles y reales.

### Cambio de paradigma

Según Guerrero, "es imprescindible un cambio de filosofía, de paradigma y una nueva estrategia para enfrentar este reto, basada en generar nuevas oportunidades para el medio rural como educación, salud o conexión a internet, que permitan cubrir dignamente las necesidades mínimas vitales". También es necesario abordarlo

desde el punto de vista de la legislación y de unos presupuestos bien dotados que cambien esta tendencia.

Las medidas hasta ahora planteadas no han servido de mucho y la propia PAC a veces no ayuda, pues inmoviliza tierras y derechos. La PAC en sí no es la herramienta para lograrlo. Las Iniciativas de Gestión en Común (IGC) son "propuestas que pueden aportar soluciones a las necesidades reales y a hacerlo de forma progresiva y las cooperativas son clave para llevarlas a cabo", apuntó Guerrero.

Y es que si para la sociedad en su conjunto es un problema, para las cooperativas es especialmente grave dada la realidad actual de envejecimiento de sus productores socios. En un período de menos de 10 años, un 75% de los socios estarán jubilados o a punto de estarlo, con la consiguiente pérdida de base social, que es la esencia de una cooperativa. Si disminuye

su volumen de actividad en compras y ventas, se generarán sobrecostes para los socios en activo, lo que pone en serio peligro su viabilidad económica y su sentido último, pues sin socios, no tienen sentido las cooperativas.

A ello se añade que el sector en su conjunto se encuentra en un momento disruptivo (nuevas normativas, digitalización, cuaderno de explotación, robotización o exigencias ambientales de la nueva PAC) lo que puede precipitar el abandono de la actividad. Aunque, en sentido contrario, puede ser un buen momento para plantearse iniciativas desde las cooperativas que hasta hace bien poco parecían poco viables, como las aludidas IGCs.

### Viabilidad

Este tipo de iniciativas pretenden cubrir la "penúltima" necesidad del socio, que es la de encargarse de la fase de producción, como se ha ejercido anteriormente con la de comercialización, transformación, distribución o prestación de servicios por las cooperativas. Y a la vez sustentar la viabilidad de la cooperativa, al evitar el perjuicio que causa el abandono de actividad y socios.

Las IGCs pueden tomar diversas fórmulas, desde las bolsas de tierras, a la intermediación de labores entre socios, el uso de maquinaria en común, con especial interés en las nuevas tecnologías como drones y robots, la gestión directa de la producción por parte de la cooperativa o la constitución de servicios de explotación en común. Son estos tipos abiertos, que pueden ir realizándose de forma simultánea o progresiva, adaptándose a las posibilidades y circunstancias de cada caso.

"Son estrategias ganadoras para los socios que se van y los que se quedan, para sus herederos, para el sector agrario y el medio rural, así como para las propias cooperativas. La agricultura y ganadería son y seguirán siendo imprescindibles, por lo que se debe actuar desde las mismas para paliar y revertir el problema del relevo en las explotaciones. Tenemos poco tiempo, pero aún estamos a tiempo. Hay expe-

riencias de éxito que confirman que es posible", expuso Santos.

"El peligro es no hacer nada, esperar a que pase el tiempo", continuó Santos, y añadió: "Si nosotros no hacemos, otros lo harán. Y perdemos el protagonismo que debemos tener con sus consecuencias en forma de dominó, con pérdida de más explotaciones, agricultura familiar, medio rural, soberanía alimentaria". Hay que cooperar si queremos salir adelante: ésta será la forma más efectiva de venganza del campo.

Desde Urcacyl en estos últimos años se ha emprendido una labor de asesoramiento a las cooperativas socias ante este reto, intentando que sitúen este problema no sólo entre los importantes sino entre los urgentes. Así se han escrito artículos en la revista, jornadas de formación (disponibles en el canal de youtube) y se ha realizado acompañamiento a una decena de cooperativas que ya han mostrado su interés en poner en marcha algún tipo de IGC.

### Desafío

Por su parte, el abogado Aurelio Álvarez expuso que "ante estas propuestas no hay una sola receta, sino que debe adaptarse a cada cooperativa, entorno y circunstancias". En esencia, el objetivo de estas IGCs es la explotación en común de la tierra, ya sea como sección o como cooperativa independiente, ya sea a medio o largo plazo. "En cualquier caso, es clave la proactividad de las cooperativas ante el desafío", comentó Álvarez.

Luego habrá que solucionar el cómo se aportan los bienes (tierras, maquina-

ria), la relación contractual entre cooperativa y socio (arrendamientos, aparecerías, venta), la participación de éste (renta o participación en resultados o beneficios) y la asunción de posibles inversiones.

La mesa redonda finalizó con una serie de solicitudes a las Administraciones para lograr que se impulsen estas iniciativas desde las cooperativas agroalimentarias. Entre ellas cabe destacar:

- Política de compromiso, que provea un plan integral sobre abandono y relevo.
- Interpretar de forma flexible la normativa actual que evite las actuales barreras con las que se encuentran estos proyectos.
- Reformar la ley fiscal de las cooperativas del año 90 para adaptarse a la realidad actual y permitir estas IGCs sin perder la calificación de especialmente protegidas.

- Abrir nuevos cauces legislativos que acojan estas iniciativas con visión de futuro.

- Para todo ello no es necesario partir de cero, crear estructuras nuevas. Sería suficiente reforzar a las cooperativas, que facilitan el relevo, la prestación de servicios a los socios, estructuran la producción y reducen la atomización. Especialmente en cuanto a fomentar los servicios de asesoramiento de la PAC en las cooperativas, impulsar nuevos servicios y la entrada de jóvenes en cooperativas

- De hecho, todas las exigencias contenidas en el reciente informe sobre relevo generacional del Parlamento Europeo o el Manifiesto de Tarragona, que hace unos días se presentó en el encuentro europeo de jóvenes cooperativistas, son razón de ser, esencia, del cooperativismo.

**ACTUACION CL-2-5 - PLAN FOMENTO DE LA PARTICIPACIÓN DE JÓVENES EN EL SECTOR COOPERATIVO AGROALIMENTARIO DE CASTILLA Y LEÓN**

"Actuación financiada a través del Programa de Asistencia Técnica 2024 enmarcado dentro de las actuaciones del Convenio MAPA-Cooperativas Agro-alimentarias de España"

GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE AGRICULTURA, PESCA Y ALIMENTACIÓN

cooperativas agro-alimentarias España